

# Toekomst van de ziekenhuizen



Algemene vergadering UNAMEC  
13 november 2013

Peter Degadt  
Gedelegeerd bestuurder  
Zorgnet Vlaanderen



# Verzoenen van twee tegengestelde tendensen

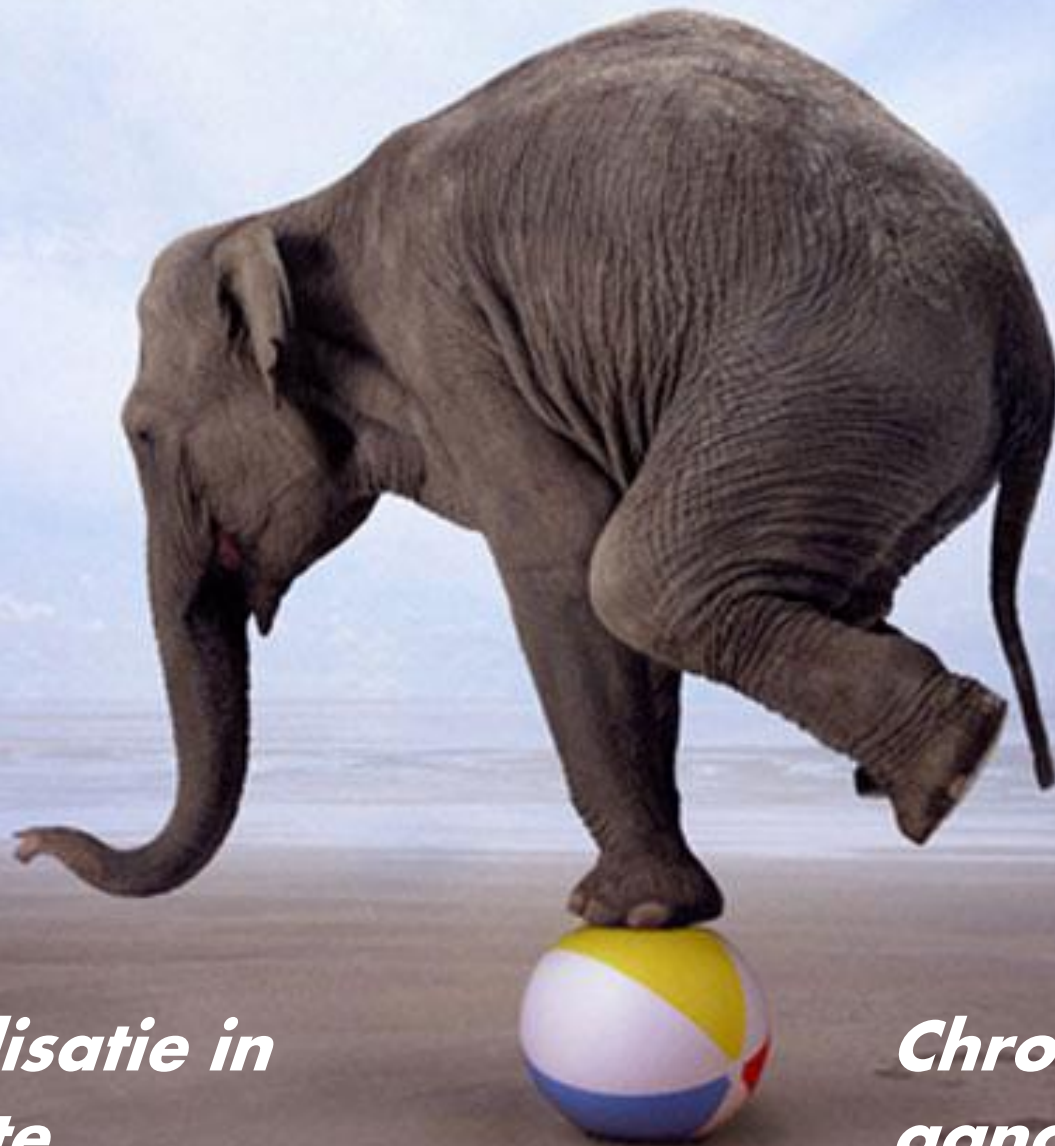
## 1) Zorgvraag:

- meer chronische aandoeningen en multimorbiditeit
- nood aan zorg dicht bij huis

## 2) Zorgverlening:

- meer (hyper)specialisatie en fragmentering
- nood aan concentratie van zorg





***Specialisatie in  
de acute  
geneeskunde***

***Chronische  
aandoeningen en  
multimorbiditeit***



Van “passieve patiënt” naar actieve zorgparticipant.



# Nieuwe zorgmodellen noodzakelijk

- Verzoening twee benaderingen:

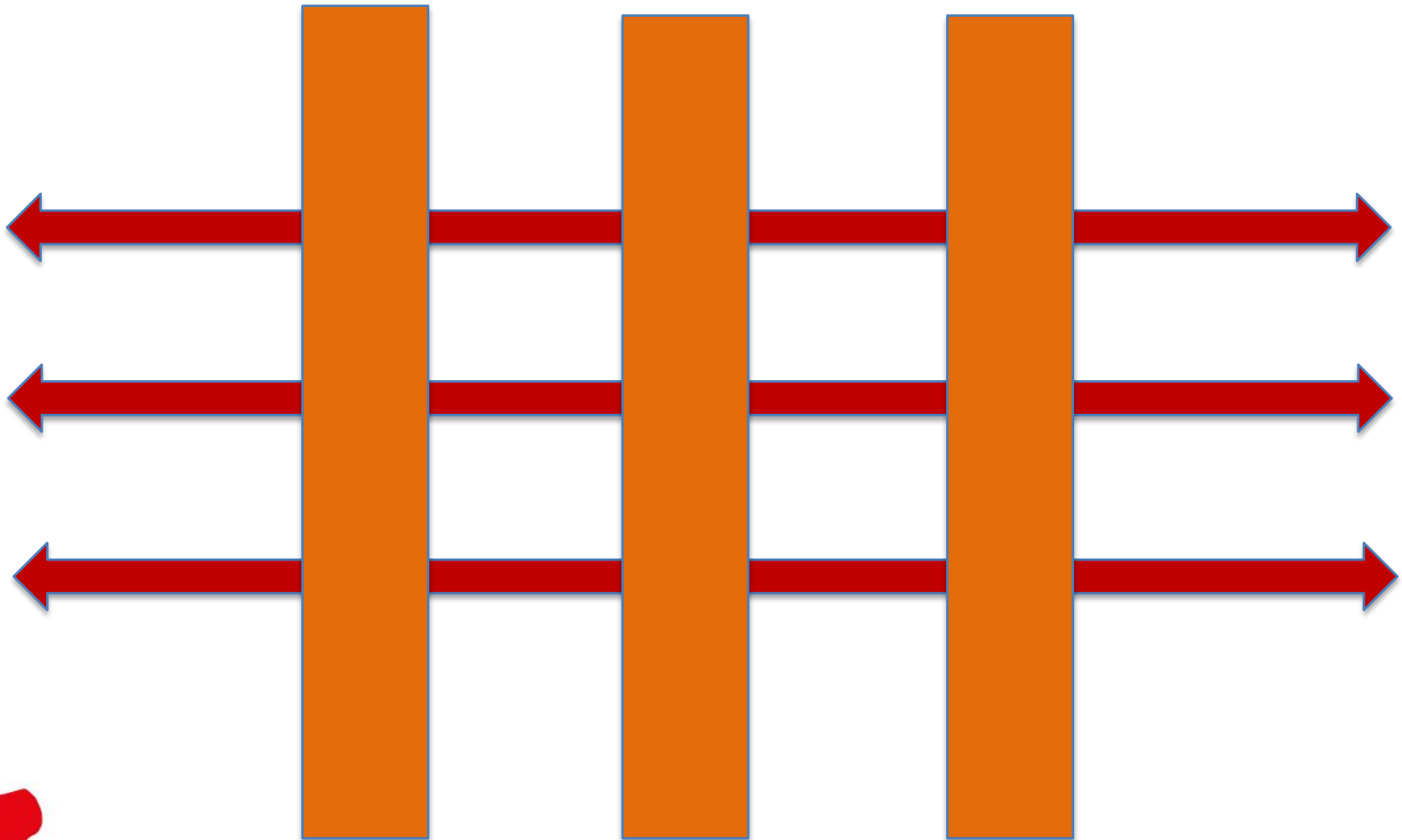
*Holistische visie*

*Analytische visie*

- Een matrixmodel



# Horizontale en verticale netwerken



# Horizontaal Netwerk

<b>VISIE</b>	Holistische systeembenadering.
<b>DOEL(GROEP)</b>	Holistische zorg dicht bij patiënt met chronische- (multipеле) zorgnoden.
<b>FOCUS</b>	Vooral op multimorbiditeit.
<b>ZORG BENADERING</b>	Multidisciplinair en multiprofessioneel. Op lokaal of regionaal niveau.
<b>SAMEN WERKING</b>	HA kringen/wachtposten, WGC, CGG, apotheken, thuiszorg, thuishulp, WZC, welzijnsactoren, 112 ... en nabije ziekenhuizen
<b>OUTCOME</b>	Brede kijk zoals levenskwaliteit. Ook resultaten op populatieniveau meenemen.





# Verticaal Netwerk

<b>VISIE</b>	<b>Analytische benadering</b>
<b>DOEL(GROEP)</b>	<b>Expertise en uitrusting poolen voor complexe, intensieve of zeldzame zorgnoden.</b>
<b>FOCUS</b>	<b>Vooraf op specifieke aandoeningen.</b>
<b>ZORG BENADERING</b>	<b>Interdisciplinair. Vlaams, (inter)nationaal, Europees.</b>
<b>SAMEN WERKING</b>	<b>Samenwerking en taakverdeling tussen acute ziekenhuizen</b>
<b>OUTCOME</b>	<b>Zorgepisode bekijken van homogene patiëntengroep. Gehele keten voor specifieke ziekte.</b>





# Waar willen we naartoe ?



**=> *equivalent* Health  
Maintenance Organisations**



Het voorbeeld van meneer  
Janssens....





# ICT als hefboom

- Om praktijkvoering te faciliteren
- Om performant te communiceren
- Om performant te coördineren
- Om performant te plannen



# Inzet van human resources

- Professionalisme
- Teamwerk
- Multidisciplinariteit
- Beroepsuitoefening



# Inzet van financiële middelen

- Trajectbevorderend
- Evidence-based
- Efficiëntie bevorderend
- Meerwaarde-creatie
- Correcte verloning
- Geïntegreerde zorg
- Transitiekosten
- Stabiliteit



# Overheid → transitie faciliteren

- Aangepast normerings- en programmatiebeleid
- Regelluwte
- Sociaal ondernemerschap
- Efficiëntie



# Politieke besluitvorming

- Exit bipolair model
- Geïntegreerd model vereist geïntegreerde besluitvorming
- Vertrekpunt: gezondheidsdoelstellingen + bepaling benodigd budget
- Meerjarenplannen
- Beheersovereenkomst

# Responsabilisering patiënt

- Betrokkenheid bij zorgproces
- Correct gebruik zorgsysteem
- Preventie
- Zoveel mogelijk vraag gestuurd

**Besluit**

*De Toekomst.*



# **S**amenwerken in het ziekenhuis en in netwerken

lijnen overbruggen via zorgpaden

ntelligent en integrerend EPD

Ultiproblematiek bij patiënten = uitdaging

Ultidisciplinair en multiprofessioneel netwerk

fficiënter en effectiever via > standaardisatie op basis van EBM

eken en betaalmiddel stimuleert de samenwerking



*Together  
we care*

